**Навігатор громадянського суспільства: кроки до завершення війни та після**

Результати напрацювань фасилітованої дискусії

30 вересня 2022 року у Львові відбулась фасилітована дискусія під назвою **“Навігатор громадянського суспільства: кроки до завершення війни та після”.**

В рамках заходу представники громадянського суспільства, донорських організацій та органів державної влади за допомоги команди фасилітаторів обговорили наступне:

* Які сфери та проблеми потребуватимуть залучення організацій громадянського суспільства (ОС) на шляху до перемоги та після
* Які напрямки потребуватимуть додаткової роботи для підвищення спроможності ОГС на цьому шляху
* Які є можливі сценарії розвитку подій та шляхи реагування на них для ОГС

*Скорочення:*

*ГС - громадянське суспільство*

*ОГС - організації громадянського суспільства*

*ОМС - органи місцевого самоврядування*

*ОДВ - органи державної влади*

**Результати напрацювань. Аналіз внутрішнього середовища**

**Слабкі сторони ГС, які гальмують на шляху до перемоги:**

Внутрішні (властиві ОГС)

* Неефективне використання ресурсів;
* відсутність внутрішніх політик;
* відсутність фінансової обізнаності (фандрейзинг);
* Функціональна необізнаність (операційна діяльність, управління фінансами);
* відсутність правової обізнаності;
* відсутність досвіду в адмініструванні проєктів;
* Використання неефективних каналів комунікації;
* не системне стратегічне планування;
* не прозорість;
* ілюзія експертності;
* Відстуність звички робити кабінетний аналіз (інституційна пам’ять);
* не розуміння потреб і планування безпекових факторів;
* Відсутність практики огляду помилок (after action review);
* Відстуність турботи про психологічну витривалість персоналу;
* Брак спроможності реагувати на складні процеси (корупція, суди)

Зовнішні (властиві громадському сектору)

* конкурентність, неспроможність домовлятися;
* претензії, а не пропозиції до влади;
* не здорова конкуренція;
* Ігнорування багажу та досвіду, здобутого з 2014 року;
* нестача бази компетенцій і навичок кооперацій серед ОГС;
* Відсутній план адаптації до реальності;
* Відсутність комунікації між собою про позитивний і негативний досвід;

Повʼязані (або посилились після) із масштабною війною

* втрата фокусу в деяких секторах і організаціях;
* бюрократія, завмирання великих фондів;
* Кадровий голод;

**Сильні сторони ГС, які допомагають працювати на перемогу:**

Внутрішні (властиві ОГС)

* Масштабність (бажання та спроможність впливати системно);
* Мережевість;
* Згуртованість
* вміння і бажання взаємодіяти з органами місцевого самоврядування;
* професійність;
* експертність;
* адаптивність;
* мотивація;
* самоорганізація;
* володіння технологіями;

Зовнішні (властиві громадському сектору)

* солідарність в спільноті ГС
* Доступ до ресурсів.
* прагнення, готовність до комунікацій з органами державної влади;
* Довіра з боку громадян (активність громадян, надання фінансової допомоги);

Повʼязані (або посилились після) із масштабною війною

* патріотизм (національна ідентичність);

**Результати напрацювань. Аналіз зовнішнього середовища**

**Позитивні тренди в Україні і за межами (що мають позитивний вплив на Україну):**

* Свобода як тренд; Украна - щит Європи; наше ЗСУ - приклад для всіх держав;
* стратегічне мислення, план відновлення;
* енергонезалежність; відмова від викопних джерел енергії; формування національної ідентичності;
* допомага через довіру, знайомство; людяність, сила духу, взаємодопомога; Україна - країна волонтерів; (3)
* лендліз; розвиток ВПК України; нарощення воєнного потенціалу;
* українізація світу (“сміливі українці”);
* унікально швидка релокація підприємств/організацій;
* здатність ОГС бути запобіжником авторитаризму; українське ГС відстоює стандарти і цінності міжнародних ораганізацій; нарощення “м’язів”, “зубів” у спілкуванні з правоохоронними органами;
* інформаційна війна, кібервійська;
* доступ до освіти в Європі;
* віра в перемогу;
* опір до “звички до війни”;
* санкції проти росії; світова ізоляція росії;
* зростання рівня довіри до громадянського суспільства;
* гуманітарна допомога;
* криза міжнародних інституцій (шанс для трансформації);
* міжнародна адвокація України;
* міжсекторальна взаємодія (влада, бізнес, громадський сектор);
* запит на розвиток інституційної спроможності;
* діджиталізація суспільства;
* гармонізація законодавства України - ЄС; швидка реакція законодавців; приведення законодавства до вимог сучасності;
* зниження податкового навантаження;
* увага до психологічного здоров’я / інклюзивність;
* ріст самозарадності українців;
* донорська підтримка, розбудова звязків, локальний рівень;
* деокупація / відновлення території України;
* посилення впливу “мякої сили”;
* формування нових підходів до діяльності МО;
* Українська мова, як тренд;
* взаємодія через репутацію;
* стимулювання розвитку стартапів;
* зміна ставлення до біженців/внутрішньо переміщених людей;
* боротьба з російською пропагандою;
* кристалізація геополітики, чорне і біле розділилося;
* зміна каналів отримання інформації;
* активізація малих громад;

**Негативні тренди в Україні і за межами (що мають негативний вплив на Україну):**

* бідність; інфляція; зниження видатків на соціальну політику;
* популізм;
* міграція;
* голод;
* технологічні тренди - кібератаки;
* занепад норм міжнародного права;
* екологічний тренд;
* не фаховість роботи правоохоронців (атаки на волонтерів);
* стереотип про грантожерів;
* глобальна поляризація і ескалація;
* створення політичними партіями і бізнесом ГО; кишенькові ГО, корупція;
* різний травматичний досвід (потреба в емпатії);
* вдаємо що вчимося чи працюємо (в онлайн), імітація через дистанційні формати;
* руйнування інфаструктури;
* влада скочується до авторитаризму;
* забруднення від війни;
* брак адміністративних послуг для громадських організацій, волонтерів;

Тренди, що потребують особливої уваги та додаткових зусиль від ГС:

* руйнування інфраструктури;
* влада скочується до авторитаризму;
* бідність; інфляція; зниження видатків на соціальну політику;
* деокупація / відновлення території України;
* діджиталізація суспільства;
* лендліз; розвиток ВПК України; нарощення воєнного потенціалу;
* формування національної ідентичності;
* міграція;
* забруднення від війни;
* активізація малих громад;
* міжсекторальна взаємодія (влада, бізнес, громадський сектор);
* тренд на свободу;
* влада скочується до авторитаризму;
* лендліз; розвиток ВПК України; нарощення воєнного потенціалу;

Останні дві теми із числа лідерів не були опрацьовані через брак бажаючих. Причиною може бути як відсутність готовності групи реагувати на виклик, так і відсутність експертизи в групі.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Тренд  | Активності ГС для підсилення або протидії тренду | Активності для підсилення спроможності ОГС |
| **Забруднення, повʼязане із війною** | Навчальні матеріали/програми для ГСВзаємодія медіа-бізнес-державаСтворення інформаційних кампаній, поширення та прийняття політик ОГС + бізнесАдвокація ОГС | Розробка єдиних інформаційних політик та політик захисту навколишнього середовища серед ОГС,створення регіональних та тематичних консорціумів,розробка сталих стратегій та постійний перегляд стратегійНавчання ОГС безпековим викликам |
| **Глобальна економічна рецесія та економічна криза всередині країни** | Проводити для бізнесу навчання з соц. орієнтованості;Переглянути і зменшити норми навантаження у початковій школі та садочку;Соціальна реклама;Навчання: соціальна відповідальність;Роботодавці - працівники; Законодавство; | Проводити аналіз перед тим як приймати рішення; Вчити аналізувати сектор з врахуванням громадської складової; |
| **Формування національної ідентичності** | просування українського на міжнародній арені;боротьба із корупцією;сприяння розвитку підприємництва;залучення та створення середовища для інвестицій;адвокація доступу до якісних медичних послуг;тепло / житло / їжа - гуманітарна допомога;промоція українського у всіх проявах;боротьба з бідністю. | ідентифікація національних ознак (ознаки ідентичності); |
| Свобода як тренд | Новий суспільний договір - перезаснувати відносини між владою, громадським суспільством, бізнесом;Більше інвестувати в освіту: “що таке бути громадянами?”;Дозволити користуватись зброєю; | Займатись організаційним розвитком, запобігти професійному вигоранню, WATCH DOGS NGOS, особисті історії. |
| **Активізація малих громад** | Зацікавленність членів громади:фінансування проектних робіт з урахуванням оточення;формування візії та її узгодження;детальні проекти розвитку по конкретному напрямку, формування профілю проектів;залучення інвестицій під реалізацію проектівМаксимальна діджиталізація проектів: | надати громадам алгоритм збору вихідних даних; забезпечення фінансування; |
| **Міграція** | Міграційні стимули: безпека, житло, дохід;Очищення територій | Дослідження кількості і структури населення |
| **Деокупація/відновлення території України.** | Комунікація - інформація;Полісі адвокація, місцевий та національний рівень;Адвокація та інформаційний вплив на міжнародному рівні;Надання соціальних, гуманітарних послуг (стандарти); Фіксація масштабів руйнуванню/збитків та вироблення пріоритетів для відновлення; Розвиток малого бізнесу на місцях (інкубатори, стартапи, жіноче лідерство);Залучення інвестицій;Подолання екологічних наслідків;Розмінування, безпека життя; | Навчання роботі з деокупованими/зруйнованими територіями (міжнародний досвід);Професійні стандарти в кожній сфері;Співпраця з місцевою владою, бізнесом, громадянами/активістами (партнерство);Побудова діалогу з громадою (навички з розбудови громад) в тому числі через діджиталізацію. |
| **Міжсекторальна взаємодія: влада, бізнес, громада.** | Створення комунікаційного майданчика. Для знайомств - Тіндер;Виявити “проблеми та потреби” в громаді/регіоні/секторі;Вивчення кращих практик створення плану дій та залучення експертів;Пошук ресурсів;Розподіл обов’язків, спільна реалізація;Звітування, аналіз; | Інтеграція ГС в міські програми (навчальні програми, постійне спілкування = довіра);Адвокація змін, проведення інфокампаній;Посилення інституціональної спроможності - соціальні зв’язки, бути сильними;Тренд/Бренд - “Членство в ГС”;Нормальний/адекватний PR; |
| **Діджиталізація суспільства.** | Подолання цифрової нерівності, держава смартфонів;Публічні консультації;Зміцнення систем захисту інормації;Вироблення дорожньої карти. | Формування нормативного середовища;Формування переліку послуг;Розвиток платформ взаємодії;Напрацювання цифрових рішень. |
| **Руйнування інфраструктури** | Навчання ТРО, цивільнихДетальне маркування постраждалої інфраструктуриЗалучення українських та міжнародних медіааналіз регуляторами актів щодо будівництва + громадський контроль за процесами відновлення | Інформування щодо небезпекиФандрейзинг на безпеку (армія)Системний підхід у комунікаціяхКраща координація між волонтерськими ініціативами, групамиCapacity buіlding для ОП та ОМВМоніторинг та Проведення інформаційних компаній і громадські проекти по відновленні та реновації інфаструктури |

Протягом останнього блоку учасники напрацювали свого бачення трьох сценаріїв - оптимістичного, реалістичного та песимістичного, що чекають на Україну та українське ГС в найближчі 6-12 міс

**Сценарії розвитку подій**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Оптимістичний** | **Реалістичний** | **Песимістичний** |
| * Росте народжуваність;
* Деокупація всіх територій (2013);
* Небайдужі громадяни не бояться та йдуть у владу;
* Освіта в пріоритеті держави і людей;
* Перемоги;
* рф розпадається не менше ніж на 23 окремі держави;
* Зміцнення віри в майбутнє;
* Деокупація (1991);
* Свобода;
* рф розбита на кволі клаптики. Виплачує репарації Україні;
* Розпад рф;
* В України спільний кордон з Грузією;
* Повернення території станом на 2013;
* Повернення людей з Україною в серці додому.
 | * тактичний удар;
* розроблені комплексні плани розвитку ОТГ ( 1 рік);
* F16 за 6 міс.;
* часткова втрата інфаструктури;
* воєнний стан “off” літо 2023;
* частковий розпад росії;
* перемога, але ціною втрат;
* не повернення частини людей з-за кордону;
* утиски з боку правоохоронних органів;
* реєстрація ОГС в Дія;
* часткова втрата інтелектуального потенціалу держави;
* протести рф;
* робота над покращенням законодавств у конкретних сферах;
* ПДФО 2% на благодійність - 6 місяців;
* Херсон - 6 місяців;
* холодна зима 2023-24 рр.;
* очищення території 10 років;
* Чорний список для рф 2023;
* відбудова Киїнська область 2028;
* повільні темпи відбудови, до 10 років;
* система психологічної реабілітації - 6 місяців.
 | * активісти в тюрмах;
* ядерний удар;
* обмеження свободи зібрань (цензура);
* відсутність демократичних виборів;
* прихід популістів до влади;
* відсутність власного оборонного сектору;
* радикалізація суспільства (криза демократії);
* ВВП не росте (залежність від донорів);
* корупція при відновленні;
* заморожений конфлікт;
* міграція з росії в Україну;
* не повернення українців з-за кордону;
* військова хунта;
* розпад ЄС;
* продаж отриманої зброї;
* імітація реформ;
* недовіра до державних інституцій;
* збільшення нерівності (розрив) економічна і культурна.
 |

**Навігатор громадянського суспільства - цінності, що направлятимуть ОГС за будь-яких сценаріїв**